



Pia Grandelag

KONTAKT MIG

-  Asmild Dige 3
8800 Viborg
-  +45 6023 5520
-  pg@grandelag.net
www.grandelag.net
-  <https://www.linkedin.com/in/piagrandelag/>

PRIVAT

-  Gift med Christian siden 2000.
Ingen børn men hund.

FORRETNINGS- UDVIKLING

-  Vækst i eksport-, teknik- og produktionsvirksomheder.
- Stort strategisk modelberedskab.
- Strategi facilitering.
- Succes med praktisk strategi implementering.
- Branding og re-branding.
- Marketing management.
- Turn-around.
- Holdbar organisk vækst.
- Erfaring med hastig gazelle vækst.
- Business case udvikling.
- Fokusering af forretningen - via frasalg og opkøb.

International kommerciel teknisk lederprofil:

Jeg har en stærk leder- og bestyrelsesprofil med en baggrund som eksportingeniør af maskinlinjen, der igennem 25 år er suppleret med stor international erfaring, hvoraf de seneste 18 år har været på direktørniveau.

Erfaringen er opbygget både i ind- og udland hos mellemstore teknik-virksomheder samt i en større international koncern, hvor jeg indgik i koncerngruppeledelsen. Sideløbende med dette er mine kvalifikationer kontinuerligt blevet suppleret med relevant efteruddannelse – herunder også uddannelser til brug for mit bestyrelsesarbejde.

Indtil dato er det blevet til i alt 11 års P&L-ansvar fra tre poster som adm. direktør med strategi- og implementeringsansvar. I alle tre tilfælde var der tale om turnarounds, krisestyring, betydelig vækst, salgsmodning og senest også et salg af én af virksomhederne efter en vellykket turnaround.

Derudover har jeg arbejdet i bestyrelser, enten som medlem, næstformand eller formand. Det drejer sig primært om virksomheder inden for industrien.

Fra første job har jeg, ligesom Millenium-generationen, søgt mening - et større formål med mit arbejde. Det har styret mit fokus mod teknologier der bidrager til at forbedre den verden vi lever i. Derfor har jeg fokus på bæredygtighed, CSR og senest mere data-dreven ESG ledelse.

Gennem årene har jeg arbejdet med at skabe vækst i virksomheder med sammenlagt 7 gazeller - både som strategifacilitator, adm. direktør og i bestyrelserne. En af mine hovedprioriteter er, at væksten skal være holdbar; det bliver den bl.a. via en strategisk tilgang og implementering af salg, markedsføring, organisations-, logistik-, produktions- og procesudvikling, ESG fokus samt sikring af kapitalberedskabet og virksomhedens likviditet.

Man kan godt kalde min værktøjskasse til krisestyring for omfattende efter 3 vellykkede turnaround i produktionsvirksomheder. Dét har givet mig en vis robusthed og en erfaringsmæssig tyngde, som jeg har haft stor glæde af i mange situationer.

Min evne til at sammensætte og definere et team betyder, at jeg opnår følgeskab i min ledelse. Jeg har en afslappet, objektiv, rutineret og alligevel agil tilgang til udfordringer.

ERFARING, BESTYRELSE:

2016 – nu

GRANDELAG

Ejer

FOKUS: Strategifacilitering med stærkt fokus på implementering, bestyrelsesarbejde som formand og medlem, holdbar vækst, ESG og salgsmodning.

2024 – nu

Midtjydsk Fornikling & Forchromning A/S

Bestyrelsesmedlem

FOKUS: ESG, vækst og direktionssparring om strategi udvikling og implementering.

ØKONOMISK KOMPETENCE



Strategiudarbejdelse.

Budgetlægning og
-opfølgning.

Økonomi- og
likviditetsstyring.

P&L ansvar gennem 14 år.

Gennemført 3 turnarounds.

Salgsmodning og salg af
virksomheder.

LEDELSE



Skaber trygt arbejdsrum og
følgeskab.

Bestyrelsesledelse.

Synlig og tydelig topledelse
af teknologi- og
produktionsvirksomheder.

Facilitering, workshops og
mødeledelse.

Teamledelse til high team
performance.

Forandringsledelse.

Turnaround- og kriseledelse.

Organisationsudvikling.

Skalering af organisation.

Etablering af processer og
rammer for arbejdet.

ISO Certificeringer.

Rapportering til bestyrelser
igennem 12 år.

INTERNATIONAL LEDELSESERFARING



Danmark + distanceledelse

Sverige - 5 år

Kina - 5 år

USA - 5 år

ERFARING, BESTYRELSE ...fortsat...

2023 – nu

Viborg HK ApS

Bestyrelsesmedlem

FOKUS: Økonomisk sund virksomhedsdrift der
giver luft til sportslige resultater samt
direktørsparring og ESG.

2021 – nu

SB Værktøj A/S,
Viborg

Bestyrelsesformand

FOKUS: Ejerledersparring, skaleringsforberedelse
og vækststrategi.

2019 – nu

Danlaser A/S

Bestyrelsesformand

FOKUS: Strategi, ejerleder sparing, holdbar vækst,
salgsmodning af virksomheden, ISO Cert. og ESG.
RESULTAT: Klar til salg.

2019 – nu

DI Silkeborg-Viborg

Bestyrelsesmedlem

FOKUS: Fremme agenda til understøttelse af
industrien ex. ESG og Klimaklar Produktion, mere
faglært arbejdskraft til industrien, Infrastruktur og
erhvervsklima for erhvervslivet.

2021 – 2023

Ravendo A/S

Næstformand

FOKUS: Strategi, vækst, produktionsoptimering,
ejerledersparring, krisestyring og ESG.
RESULTAT: Ny produktionsledelse, styret igennem
Covid- og energikrise, vækst med 20+ % årligt.

2019 – 2023

AutoGlassic A/S

Bestyrelsesformand

FOKUS: Opstart, strategi, ejerleder sparing.

2019 – 2022

Inventa A/S

Bestyrelsesmedlem, delejer

FOKUS: Strategi, turnaround, krisestyring, stærk
nærværende ledelsesindsats med teamopbygning.
RESULTAT: Holdbar vækst 30% pr. år i 3 år,
virksomhedssalg nu Inventa Nordic A/S.

2019 – 2022

JMPK ApS

Bestyrelsesmedlem

FOKUS: Datterselskab til Inventa A/S. - Strategi.
RESULTAT: Skatteaktiv afviklet som resultat af
rekonstruktion.

2016 – 2018

Danlaser A/S

Bestyrelsesmedlem

FOKUS: Strategi for salgsmodning af virksomheden.

2012 - 2015

Guide-Lines A/S

Bestyrelsesformand

Guide-Lines var i perioden Danmarks 2. største
indenfor vejstriber.
FOKUS: Vækst og krisestyring. Krisestyring grundet
karteldannelse blandt de største konkurrenter - se
Vejstribesagen.
RESULTAT: Salg via rekonstruktion til Traffics A/S -
del af Arkild gruppen.

2009 - 2011

Östsvenska
Handelskammeren

Styrelseledamot

FOKUS: Etablering af kammerforum - til netværks-
aktiviteter for det lokale erhvervsliv i Norrköping for
hele Östergötland.

INTERNATIONAL PROFIL

Udstationeret 5 år i Sverige.

EKSPORT TIL

Vesteuropa
Skandinavien
Østeuropa
Sydafrika
USA & Canada
Kina

SPROG

Dansk
Engelsk
Tysk
Svensk

BRANCHE ERFARING

Elektronik produktion
Foderstofindustri
Handel inkl. e-handel
Inventar
Køl- og ventilation
Metalproduktion
Metal-underleverandør
Telekom
Vejmarkering

PERSON PROFIL

Jungs Type Indicator: ENTP

ERFARING, LINIE NIVEAU:

2019 – 2023
Inventa A/S

Adm. Direktør, delejer
FOKUS: Strategi, turnaround, krisestyring, stærk nær-værende ledelsesindsats med teamopbygning.
RESULTAT: Holdbar vækst 30% pr. år i 3 år, virksomhedssalg og overlevering til ny ejerkreds, virksomheden har skiftet navn til Inventa Nordic ApS.

2017 – 2019
Danlaser A/S

Adm. Direktør
FOKUS: Strategi, vækst, salgsmodning af virksomheden.
RESULTAT: Strukturelt er virksomheden klar, men skal præstere bundlinje et par år mere før et salg.

2014 – 2016
Dantherm Cooling Holding A/S

Global Marketing Director (CMO)
FOKUS: Brandopbygning, etablering og drift af marketingafdelinger i CN, DK og US samt international ledelse. Indlægsholder på internationale telekom konferencer.
Medlem af koncernens strategigruppe i 7 år.

2011 – 2014
Dantherm Cooling Holding A/S

Global Sustainability - and Marketing Manger
FOKUS: Globalt - energi effektivitet inden for køling af primært telekom-netværk-stationer. Internt ESG fokus og eksternt kommunikationsfokus.

2010 – 2011
Dantherm Cooling Holding A/S

Product Line Manager
FOKUS: ESG og forretningsudvikling indenfor nye energieffektive køleløsninger til telekom-industrien i Canada og USA, support til Dantherm US Inc.
RESULTAT: Vellykket indtrængning på det nordamerikanske marked.

2005 - 2010
Dantherm AB - Sverige

VD/Verkställande Direktör
FOKUS: Vækst og globalisering af nyudviklet produkt-portefølje, køleløsninger og brændselscelle power backup til telekom basisstationer samt styresystemer til egen elektronikproduktion.
RESULTAT: Gentagen bedste bundlinje i koncernen efter 2 år med Gazelle-priser. Markedsintroduktion af ny "disruptiv" produktlinje til elektronikkøling.

2002 - 2005
Dantherm Air Handling A/S

Key Account Manager
FOKUS: Eksportsalg samt oprettelse af forhandler-/service netværk til kølesystemer til den vest-europæiske telekom industri.

2000 - 2002
BM Silofabrik A/S

Marketingansvarlig
FOKUS: Generel markedsføring af virksomheden.

1997 - 1999
Cimbria Manufacturing A/S

Area Sales Manager
FOKUS: Eksportsalg af industrielle korntørrings- og behandlingsanlæg primært til Vesteuropa og Sydafrika.

RELEVANTE NETVÆRK



ASNET - nationalt
bestyrelsesnetværk

Dansk Industri - DI

Business Viborg

Topleder Netværket

ESG bevægelsen under
FN17 Verdensmål i
Business Viborg

Board Excellence

RELEVANTE UDDANNELSER

2024

Aarhus Universitet BSS

Bestyrelsesuddannelse med fokus på grøn omstilling

Tilmeldt uddannelsen forår 2024. Fokus på
strategier og målrettet E-udvikling indenfor ESG.

2023

Journalisthøjskolen

The Ultimate SoMe

Fokus på strategier og praktisk implementering.

2015

Board Governance A/S

Chairperson

Bestyrelsesuddannelse med primært fokus på
rollen som Bestyrelsesformand.

RESULTAT: Eksamineret, bestået.

2013

Board Governance A/S

Strategic Board Room

Bestyrelsesuddannelse med fokus på det aktive
bestyrelsesarbejde.

RESULTAT: Eksamineret, bestået.

2009

ECCL i Sverige

Diplomkurs i Styrelsearbejde

Bestyrelsesuddannelse i Norrköping, Sverige.

RESULTAT: Eksamineret, bestået med udmærkelse.

2012

IAA

Master Marketing Management

FOKUS: Strategisk markedsføring og branding.

2005 – 2010

Dantherm Holding A/S

International lederudvikling

Internationalt Lederudviklingsprogram.

1991– 1996

VIA Campus Horsens

Eksportingeniør af maskinlinjen

5-årig maskiningeniøruddannelse kombineret med
salg, eksportsprog & -strategi, markedsføring og
jura.

RESULTAT: Diplom for bedste afgangprojekt 1996.