



## Bestyrelsesprofil

Jeg er et menneske med et højt drive, der ønsker at være med til at skabe det nødvendige grundlag for udvikling af virksomheden og organisationen. Jeg ser muligheder frem for begrænsninger, er mit ansvar bevidst både som menneske, leder og bestyrelsesmedlem. Har overblik, strategiske evner, er beslutningskompetent og godt inde i de lovkrav, der stilles. Jeg sætter jeg fokus på at skabe rammen, hvor deltagerne kan være med til at spille hinanden stærke gennem et tæt og innovativt samarbejde. Jeg anvender en coachende tilgang gennem processen, og sikrer at der sættes ambitiøse mål og ikke mindst, at vi når dem.

## Mål for mit arbejde

Gennem inspiration vil jeg udfordre og udvikle den måde, vi leder mennesker og virksomheder på. Påvirkningen og udviklingen skal ske gennem et tæt samarbejde med bestyrelsen, direktionen og medarbejderne. Herved kan vi fælles skabe den unikke identitet, virksomhedens miljø skal være gennemsyret af. Dette vil sikre ikke bare den fortsatte motivation og udvikling af ledelsen og medarbejderne, men samtidig virksomhedens fortsatte eksistensberettigelse.

## Kompetencer strategisk

Udvikling skal tage udgangspunkt i, at der skabes en visionær og ambitiøs strategi, der sikrer et langsigtet perspektiv. Dette arbejde skal ske i tæt samarbejde mellem bestyrelse og direktion, og med fordel kan dette gøres med baggrund i modeller, trends, scenarier mv., der i den forbindelse er en naturlig værktøjskasse for mig. Jeg ser mig selv som kompetent, struktureret, lyttende, innovativ og en del af teamet.

## Værdier

Mit fokus er, at åbenhed og ærlighed skaber tillid og respekt, der igen sikrer, at der kan skabes et grundlag for samarbejde og udvikling – og dermed fælles Commitment.

## Habilitet

Etik er et vigtigt element for mig som menneske i mit arbejde både som leder og i relation til bestyrelsesarbejdet. At der er en høj grad af habilitet om min person og mit arbejde, og dermed en god balance med min integritet, er derfor essentielt for mig.

## Arbejdsmetoder

Jeg er meget aktiv både i min forberedelse til, under og efter bestyrelsesmøderne. Samtidig er det vigtigt for mig, at sætte mig ind i grundlaget for virksomheden, herunder de lovgivningsmæssige rammer, kundesegmentering, samarbejdspartnere mv., således at jeg har det fornødne fundament til at sikre et højt kvalitativt niveau af mit arbejde.

## Budget/Regnskab

Arbejdet med regnskab, likviditet, årsrapport/-beretning har været et element i mit daglige virke som direktør. Jeg er ikke specialist på området, og derfor kan der være elementer, hvor jeg vil støtte mig aktivt op af den økonomiansvarliges fremlæggelse af nævnte.

## Bestyrelsesposter

### [Gidion IT - April 2020 og frem](#)

Medlem af Advisory Board med fokus på udvikling af selskabet. Herunder stået for gennemførelse af strategiudvikling med fokus på etablering af ny forretningsplan.

### [Haderslev Erhvervsråd - April 2016 til Dec. 2018](#)

Medlem af bestyrelsen og aktiv i det strategiske arbejde med fokus på udvikling af erhvervsområdet, samarbejdet mellem kommunen og de erhvervsdrivende samt det tværgående samarbejde mellem de erhvervsdrivende.

### [SamAqua - Januar 2015 til Dec. 2018](#)

Ejerrepræsentant i bestyrelsen for SamAqua, et selskab ejet af en række forsyninger.

Deltager i den strategiske udvikling af selskabet med fokus på synergieffekter ved etablering af fælles indkøbsmuligheder samt ydelser inden for IT mv.

Herudover tidligere næstformand og kasserer i et lokalt vandværk ejet af andelshaverne samt næstformand i en selvejende institution.

**Eksamineret uddannelser** Bestyrelsesuddannelse med fokus på SMV området, Aarhus University 2016  
Leadership in a World of Change, Blichmann Leadership & Coaching Institute 2015  
Certified Executive Coach, Coaching Institute 2006  
Engineering Business Administration (EBA), University College, Horsens 2004  
Maskiningeniør inden for den energitekniske linje, University College, Sønderborg 1986

**Andre uddannelser** Formandsuddannelse med fokus på SMV området, Aarhus University 2019  
Strategi, Innovation, Leadership m.fl., Institute for Corporate Governance 2011-14  
Executive Development Program (International perspective), IMD/DONG Energy 2008  
Perspektiv i Ledelse (Business Development), Dansk Management Forum 2002

**Erfaring - Oversigt** [Partner, SAM International - Jan. 2021 og frem](#)  
Konsulent indenfor rekruttering, bestyrelses-, virksomheds- og organisationsudvikling.

[Ejer, HumanStrength - Jan. 2019 og frem](#)  
Konsulent indenfor forandringsledelse, strategi-, organisations- og medarbejderudvikling.

[Adm. direktør, Provas Holding a/s – Jan. 2010 til Dec. 2018](#)  
Forsyningselskab indenfor vand-, spildevand- og affaldsområdet, med 76 medarbejdere, en omsætning på ca. 180 mio. kr./år og et investeringsniveau på 150-200 mio. kr./år.

[Forsyningschef, Haderslev Kommune – Febr. 2009 til dec. 2009](#)  
Ansvarlig for forsyningsområdet indenfor vand, spildevand og affald.

[Funktions-/afdelingschef, DONG Energy – Jan. 2000 til jan. 2009](#)  
Ansvarlig for udvikling af ny kundevendt funktion med fokus på at sikre fuld liberalisering.  
Tidligere ansvarlig for Distribution, et område med et samlet budget på 160 mio. kr.

[Afdelingschef, Naturgas Syd I/S, Vejen – Maj 1994 til dec. 1999](#)  
Ansvarlig for udvikling et certificeret kalibreringsværksted, samt en industriserviceenhed indenfor industrielle gasinstallationer. Målet var at skabe en overskudsgivende virksomhed i tæt konkurrence med lignende virksomheder til gavn for kunderne, hvilket lykkedes.

[Projektleder, Tetra Laval Food Hoyer, Højbjerg – Maj 1993 til april 1994](#)  
Ansvarlig for videreudvikling af en række enbandede pakkemaskiner.

[Projektleder, DIS Industrial Consultants AS, Vejle – Nov. 1987 til april 1993](#)  
Projektleder, udvikler, sælger, konstruktør og IT ansvarlig.

[Projektleder, Hundsbæk & Henriksen A/S, Kolding – Sept. 1986 til okt. 1987](#)  
Projektleder og tilsynsførende med mindre anlægsprojekter.

**Militær** Aftjent værnepligt ved Flyvestation Skrydstrup i perioden august 1981 til april 1982.

**Sprog** Engelsk og tysk på forhandlingsniveau. Gennem de forskellige opgaver jeg har haft, har jeg gennemført forhandlinger, holdt foredrag og undervist på både engelsk og tysk.

**Personlige oplysninger** Gift med Elsebeth Nim, der arbejder som sygeplejerske ved Skt. Maria Hospice i Vejle. Vi har to børn - Kristine på 28 år og Lasse på 26 år, Kristine er sygeplejerske ved Skejby Sygehus, og Lasse er under uddannelse som pædagog. Vi bor på en nedlagt ejendom syd for Vejle.