

Curriculum Vitae - Lars Buhl

Lars Buhl mobil: +45 21607925
Elsevej 18 mail: larsbuhl@outlook.com
3500 Værløse



Resumé

Jeg har en lang erfaring med investering i og forretningsudvikling af små og mellemstore, danske virksomheder. Erfaringen er ikke bundet til specifikke brancher, men vedrører dog typisk industri-, logistik og ingeniørvirksomheder, og især B-t-B. Gennem næsten 20 år har jeg været ansvarlig for investering i mere end 35 virksomheder og har efterfølgende siddet i bestyrelsen for disse.

Siden 2018 har jeg fokuseret på bestyrelsesarbejde/ledelsessupport igennem eget selskab BBD, samt forestået salgsprocesser for flere virksomheder.

Som person er jeg robust, analytisk og god til at få etableret godt samarbejde med personer omkring mig.

Uddannelsesmæssigt har jeg en samfundsvidenskabelig uddannelse fra Institut for Statskundskab, Aarhus Universitet, med fokus på økonomi og internationale forhold, suppleret med et 2-årigt Kina-studium og en tillægsuddannelse fra Danmarks Journalisthøjskole.

KVALIFIKATIONER

Personlige kompetencer

- Analytisk
- Empatisk / god til at lytte
- Resultatorienteret
- Pragmatisk
- Købmandskab

Professionelle kompetencer

- Private equity investeringer
- Bestyrelsesarbejde
- Strategi / forretningsudvikling (alle niveauer)
- Projekteksport
- Kommunikation og formidling (mundtlig og skriftlig)

ERHVERVSKARRIERE

(uddybende beskrivelse af seneste ansættelser vedlagt i bilag 1)

- | | |
|-------------|--|
| 2018 - | Direktør, Buhl Business Development (BBD)
<i>eget rådgivningsselskab med fokus på ledelsessupport, primært bestyrelsesarbejde, strategiopgaver, samt assistance i forbindelse med køb og salg af virksomheder</i> |
| 1999 - 2017 | Investeringsdirektør, Industri Udvikling a/s
<i>et investeringsselskab med fokus på investeringer i små og mellemstore danske industri- og fremstillingsvirksomheder</i> |
| 1996 - 1999 | Business Development Manager, DI International Consultancy
<i>en rådgivnings-aktivitet i Dansk Industri fungerende som et selvstændigt konsulentfirma</i> |
| 1993 - 1996 | Projektleder, Danwaste a/s |

Curriculum Vitae - Lars Buhl

	<i>et projektselskab med eksport af affaldshåndteringselskaber</i>
1989 - 1993	Projektkoordinator, M. Krüger & Co. a/s <i>et projektselskab med eksport af møbelfabrikker</i>
1989	Konsulent (ekstern), Danida <i>vurdering af kinesiske statslånsansøgninger</i>
1988	Konsulent, Copenhagen International Consultants <i>Projektanalyser, Kina</i>
1988	Konsulent (ekstern), Danida <i>vurdering af kinesiske statslånsansøgninger</i>
1987	Undervisningsvikariat, Handelshøjskole Syd <i>"Velfærdsøkonomi, med speciel vægt på cost-benefit analyser"</i>
1984 - 86	Instruktør, Institut for Statskundskab, Aarhus <i>økonomi</i>

NUVÆRENDE BESTYRELSESOPGAVER

(fuld liste over tidligere bestyrelsesopgaver vedlagt som bilag 2)

ActiveFloor ApS (2019 ->)	Udvikling, produktion og verdensomspændende salg af interaktive læringsgulve, der primært anvendes på skoler og i børnehaver. Ung virksomhed under opbygning med stærk vækst. Bestyrelsesformand og ledelsessupport.
Horsens Spån Teknik A/S. (2023 ->)	Spåntagende underleverandør med drejning og fræsning. Nu ved at igangsætte etablering af HST Wind Service - serviceaktivitet indenfor godkendelse og vedligeholdelse af vindmølle-elevatore. Bestyrelsesformand og ledelsessupport.
Laptics ApS (2018 ->)	Udvikling af operationsrobot til kikkertoperationer. Udviklingsselskab, der nu har etableret samarbejde med medico-virksomhed om fortsat udvikling. Bestyrelsesformand og ledelsessupport.
Løwener A/S (2019 ->)	Salg og servicering af teknisk udstyr og produkter til industri, auto- og entreprenørbranchen. En stærk og moden handels- og servicevirksomhed. Bestyrelsesmedlem.
ProInvent A/S (2022 ->)	Udvikling og produktion af maskiner, bl.a. til medico-industrien; en rigtig flot kundekreds Veletableret projektvirksomhed. Bestyrelsesformand og ledelsessupport.

Curriculum Vitae - Lars Buhl

RewAir ApS. (2021 ->)	Underleverandør af produktionsforberedte fiberglaselementer til produktion af vinger i vindmøllerindustrien ("glaskitter"). En global spiller med produktion i Danmark, Polen, Spanien og Indien under opbygning. Bestyrelsesmedlem og ledelsessupport.
----------------------------------	---

UDDANNELSESMÆSSIG BAGGRUND

- Cand. Mag. fra Institut for Statskundskab, Aarhus Universitet (1979 - 1986)
- Den Journalistiske Tillægsuddannelse, Journalisthøjskolen, Århus (1986)
- Bifag fra Østasien Områdestudiet, Aarhus Universitet (1986 - 1988)
- CBS Executive Bestyrelsesuddannelse, CBS (2014 – 2015)
- Diverse efteruddannelseskurser
 - indenfor økonomi, finansiering mv.
 - indenfor strategi, strategisk planlægning

SPROGLIGE KVALIFIKATIONER

- Engelsk - forhandlingsniveau
- Tysk - samtaleniveau
- Kinesisk - samtaleniveau
- Fransk - grund niveau

PRIVAT

- Født 29. august 1960
- Gift med Lotte Davidsen, journalist, undervisningsministeriet
- to udeboende børn
- fritid/ interesser: familie & venner, rejser, motion, hundetræning/jagt,

Bilag 1

Erhvervskarriere uddybet

2018 -

Direktør, Buhl Business Development

eget rådgivningsselskab med fokus på ledelsessupport, primært bestyrelsesarbejde, strategiopgaver, samt assistance i forbindelse med køb og salg af virksomheder

Under overskriften "Værdiskabende Forretningsudvikling" anvender jeg min erfaring til fortsat udvikling af små og mellemstore virksomheder.

Det indebærer:

- a) bestyrelsesposter, som formand eller menigt medlem
- b) yderligere ledelsessupport, hvor jeg arbejder tættere sammen med virksomhedens ledelse
- c) assistance i forbindelse med køb og salg af virksomhed, eller forberedelse til salg af virksomhed.

1999 - 2017

Investeringsdirektør, Industri Udvikling a/s

et investeringsselskab med fokus på investeringer i små og mellemstore danske industri- og fremstillingsvirksomheder

Jobbet indebar ansvar for og gennemførelse af tre hovedaktiviteter:

- a) Vurdering af og gennemførelse af (minoritets-) investeringer i små og mellemstore danske industri- og fremstillingsvirksomheder
- b) Gennem direkte kontakt og samarbejde med porteføljevirksomhedens ledelse samt som bestyrelsesmedlem at deltage i den overordnede ledelse og udvikling af virksomheden
- c) Salg af virksomheder

Udover naturligvis et tæt samarbejde med egen bestyrelse/investeringskomite, indeholdt jobbet en stor grad af samarbejder med øvrige interessenter, såsom: medinvestorer, banker, revisorer, advokater, virksomhedsmæglere, presse samt ikke mindst netværket, primært en bred kreds af erhvervsfolk.

I perioden har vi gennemført omkring 75 investeringer i Industri Udvikling, hvoraf jeg selv har været direkte ansvarlig for i niveauet 30; dvs. jeg er blandt den gruppe mennesker i Danmark, der har været involveret i flest investeringer i SMV-segmentet.

Det primære efter selve investeringen har været gennem bestyrelsesarbejde i porteføljevirksomheden og ved tæt samarbejde med porteføljeselskabets ledelse at sikre virksomhedens fornuftige udvikling. Typisk i lange forløb over 5 - 10 år.

Vi har over årene præsteret en forrentning (IRR) af investorernes penge på 10-13% p.a. (spændet skyldes, at der er forskellige resultater i de forskellige fonde).

1996 - 1999

Business Development Manager, DI International Consultancy

en rådgivnings-aktivitet i Dansk Industri fungerende som et selvstændigt konsulentfirma

- a) Ansvarlig for rådgivning og assistance til danske virksomheder i forbindelse med etablering i udlandet samt indgåelse af strategiske alliancer (forretningsmæssig analyse, procesrådgivning, finansiering, mv.)
- b) Ansvarlig for konsulentopgaver i forbindelse med større projektsportopgaver (projektledelse, primært for ABB)
- c) Internt ansvarlig for budgettering, økonomi- og ressourcestyring; afdelingsansvarlig i direktørens fravær.

1993 - 1996

Projektleder, Danwaste a/s

et projektselskab med eksport af affaldshåndteringselskaber

- a) Projektledelse for vurdering af muligheder for og etablering af anlæg i især Østeuropa
- b) Projektleder for konsulentopgaver vedrørende affaldshåndteringssystemer i udlandet: Gaza, Skt. Petersborg, Syd-afrika.

1989 - 1993

Projektkoordinator, M. Krüger & Co. a/s

et projektselskab med eksport af møbelfabrikker

- a) Ansvarlig for etablering af projekt-analysefunktion, og opgaver indenfor etablering af nøglefærdige industrianlæg i udlandet. Fra 1990 medlem af ledergruppen.
- b) Tilrettelæggelse og gennemførsel af feasibility studier, økonomisk projektanalyse, kontakt til samarbejdspartnere og myndigheder, kontraktudformning og -forhandling, projektfinansiering.

Bilag 2

Bestyrelseskarriere uddybet

2018 - , bestyrelsesarbejde i privat regi:

RewAir A/S (2021 -	Glaskitter til vindmølleindustrien; omsætning: ~ 200 mio.kr.; 90 ansatte (bestyrelsesmedlem)
Active Floor ApS (2019 -	Interaktive gulve, globalt salg; omsætning: +20 mio.kr., 16 ansatte ("skygge-bestyrelsesformand")
V. Løwener A/S (2019 -	Ingeniør- og handelsvirksomhed; ~ 250 mio.kr; 68 ansatte (bestyrelsesmedlem)
Laptics ApS (2018 -	Robot udviklingsselskab; omsætning: 0 kr.; 2 ansatte (bestyrelsesformand)
ProInvent A/S (2022 -	Udvikling og fremstilling af produktionsmaskiner; omsætning: ~ 100 mio.kr; 62 ansatte (bestyrelsesformand)
Horsens Spån Teknik A/S (2023 -	Spåntagende underleverandør; service til vindmøller; omsætning: ~ 25 mio.kr; 25 ansatte (bestyrelsesformand)
Brdr. Christensen A/S (2020 - 2022)	Entreprenørvirksomhed; omsætning: ~ 150 mio.kr.; 45 ansatte (bestyrelsesmedlem)
Resolux ApS (2020 - 2021)	Lysarmaturer til vindmølleindustrien; omsætning: +200 mio.kr.; 75 ansatte (bestyrelsesmedlem)
KD Maskinfabrik a/s (2019)	Prod. af udstyr til spildevandsrensning; omsætning: 75 mio.kr.; 40 ansatte (bestyrelsesmedlem)

1999 – 2017, bestyrelsesarbejde i IndustriUdvikling regi:

C&H System a/s (2012 - 2017)	Projektvirk. indenfor automatisering; omsætning: + 100 mio.kr.; 60 ansatte
Dan-Iso a/s (2005 - 2017)	Produktion af isoleringsprodukter; omsætning: < 25 mio.kr.; 15 ansatte
Despec Nordic a/s (2013 - 2017)	Logistikvirk. indenfor IT forbrugsvarer; omsætning: 1.400 mio.kr.; 161 ansatte
HT Bendix a/s (2012 - 2017)	Logistikvirk. indenfor møbelbeslag; omsætning: + 300 mio.kr.; 71 ansatte
KD Maskinfabrik a/s (2014 – 2017)	Prod. af udstyr til spildevandsrensning; omsætning: 60 mio.kr.; 34 ansatte
Lindø Steel a/s (2012 - 2017)	Stålblader til vindmølleindustrien; omsætning: 50 mio.kr.; 38 ansatte

Curriculum Vitae - Lars Buhl

Minkpapir a/s (2007 - 2017)	Produktion af udstyr til minkbranchen; omsætning: 100 mio.kr.; 41 ansatte
Theca a/s (2012 - 2017)	Produktion af polstermøbler; omsætning: + 300 mio.kr.; 772 ansatte
AAO Steel a/s (2016)	Koldformning og dybtræk; omsætning: 330 mio.kr.; 257 ansatte
Bramidan a/s (2012 - 2016)	Produktion af ballepressere; omsætning: +150 mio.kr.; 97 ansatte
Resolux aps (2010 - 2016)	Lysarmaturer til vindmølleindustrien; omsætning: +100 mio.kr.; 75 ansatte
Danelec Marine a/s (2012 - 2016)	Sorte bokse til skibe, elektroniske søkort; omsætning: 80 mio.kr.; 30 ansatte
SGM a/s (2013 - 2015)	Lysprodukter baseret på LED-teknologi; omsætning: +100 mio.kr.; 75 ansatte
TT Woodcare a/s (2012 - 2015)	Plejemidler til træprodukter; omsætning: +100 mio.kr.; 60 ansatte
Confac a/s (2010 - 2015)	Produktion af betonelementer; omsætning: 100 mio.kr.; 60 ansatte
Uno Danmark a/s (2011 - 2014)	Sourcing og detailhandel med kvindetøj; omsætning: 50 mio.kr.; 25 ansatte
Bila a/s (2007 - 2013)	Robot-automatiseringsløsninger; omsætning: 100 mio.kr.; 75 ansatte
DDD Diagnostic a/s (2011 - 2013)	Prod. af nuklearmedicinske kameraer; omsætning: +70 mio.kr.; 50 ansatte
Dantruck a/s (2011 - 2013)	Prod. af og handel med gaffeltrucks; omsætning: 150 mio.kr.; 100 ansatte
Brdr. Andersen a/s (2010 - 2011)	Byggeentreprise; omsætning: 400 mio.kr.; 60 ansatte
Union Engineering (2002 - 2010)	Projektersport af kulsyreanlæg; 400 mio.kr.; 150 ansatte
Kurt Hansen a/s (2004 - 2010)	Tyndpladebearbejdning mv.; omsætning: 50 mio.kr.; 40 ansatte
Engsø Gruppen a/s (2007 - 2010)	Byggeentrepriser; omsætning: 300 mio.kr.; 100 ansatte
Airco Diet a/s (2007 - 2010)	Design og salg af anlæg til light tobak; omsætning: 100 mio.kr.; 15 ansatte
Meincke a/s (2005 - 2009)	Produktion af bagerimaskiner og -ovne; omsætning: 300 mio.kr.; 150 ansatte
Royal Danish Seafood a/s (2004 - 2009)	Åleopdræt og handel med fiskeprodukter; omsætning: 125 mio.kr.; 30 ansatte
Phase One Trials a/s (2003 - 2009)	Klinisk lægemiddelafrøvning; 10 ansatte

Curriculum Vitae - Lars Buhl

Ulmadan a/s (2005 - 2007)	Produktion og salg af kantbearbejdningsmaskiner; 30 ansatte
Metropak a/s (2004 - 2006)	Tryk på metal og produktion af metallåg; omsætning: 150 mio.kr.; 60 ansatte
Vildbjerg Papir a/s (2000 - 2006)	Produktion og tryk på papirposer; omsætning: 35 mio.kr.; 20 ansatte
BioDan a/s (1999 - 2006)	Prod. af diarrémidler og kosttilskud til dyr; omsætning: < 25 mio.kr.; 15 ansatte
Fibo Maskiner a/s (2000 - 2005)	Produktion af udstyr til letbeton-industrien; omsætning: 50 mio.kr.; 50 ansatte
Multifurn a/s (2000 - 2002)	Sourcing og salg af møbler; omsætning: 30 mio.kr.; 20 ansatte
Søren Frederiksen a/s (2000 - 2002)	Undervisningsudstyr til fysik; omsætning: 75 mio.kr.; 50 ansatte
Nordjysk EDB Center a/s (2000 - 2001)	IT-konsulentvirksomhed; omsætning: 50 mio.kr.; 30 ansatte
NTD International a/s (2000 - 2001)	Skibsdesign og skibsudrustning; 10 ansatte
First Impression a/s (1999 - 2000)	Produktion af informationsstandere; omsætning: 30 mio.kr.; 20 ansatte