



MICHAEL KAALUND

Værdiskabelse – Kommerciel – Digitalisering –
Ledelse – Transformation – Professionalisering

KONTAKT DETALJER

Michael Kaalund



Østerbæksvej 20

5230 Odense M



+45 30 55 04 14



Michael.Kaalund@Outlook.Com

PERSONLIG PROFIL

- Høj ansvarlighed og integritet
- Høj energi, proaktiv og løsningsorienteret
- Hands on, når det kræves
- Fokus på højt niveau med sans for detaljer
- Fokus på udvikling og forbedringskultur
- Synlig ledelsesstil
- Empatisk

3 SPIDS KOMPETENCER

- Stort kommercielt fokus og udvikling af omkostningseffektiv organisation og værdikæde med fokus på værdiskabelse
- Stor erfaring med digitaliserings projekter (ERP, planlægning, QMS, PLM, QMS, BI, masterdata)
- Stor erfaring med udvikling af kultur, HR og ledelse i virksomheder

3 GENERELLE KOMPETENCER

- Professionel og aktiv i bestyrelsesarbejdet i samspil med ejer, direktion og øvrig bestyrelse
- Stor erfaring med transformationsprogrammer og professionalisering af virksomheder inkl. succesfulde turn-arounds
- Stor erfaring med professionalisering af økonomistyring/rapportering, IT, HR og jura ift. ejere og bestyrelse

BESTYRELSESERFARING

- **STORM Advokatfirma - Advisory Board Medlem (maj 2016 – dec 2021)**
 - Disruption af advokatbranchen generelt og specifikt vedr. konkursbehandling
 - Digitalisering af forretningsgange (inkl. standard skabeloner)
 - Implementering af nye ejer modeller / nye partnere
 - Strategi udvikling
- **Rønnow Arkitekter – Bestyrelsesformand (apr 2014 – mar 2018)**
 - Generationsskifte (fra grundlægger til ny generation)
 - Ansættelse af CEO og insourcing af økonomifunktion
 - Strategi udvikling
 - Udvikling af HR-processer
 - Udvikling af projektledelses model 'det gode projektførløb'
 - Løbende evaluering af ansøgningsprocess for offentlige udbud (KBI)
- **Team Rynkeby Fonden – Bestyrelsesmedlem (oct 2013 – maj 2015)**
 - Sammen med Team Rynkeby Direktør hovedansvarlig for fondsetablering (tidligere drevet i virksomhedsregi), professionalisering og udvikling af fonden, bestyrelses setup, møder og rapportering mm.
 - Strategiudvikling
 - Samarbejde med andre velgørende foreninger – f.eks. Kræftens Bekæmpelses bestyrelse mm.
- **Lindoe Welding Technology – Bestyrelsesmedlem (jun 2012 – apr 2015)**
 - Af de 5 medlemmer var formand og 2 medlemmer fra ejerne LORC og Force Technology. Herudover var Syd Dansk Universitet (SDU) og erhvervslivet på Fyn (undertegnede) præsenteret af 2 'eksterne' medlemmer
 - Strategi udvikling
 - Udvikling af forretningsgrundlag og virksomhed fra første svejserobot, til identificering af kommercielle muligheder
- Yderligere 25-30 koncern interne bestyrelsesposter i en række lande i forskellige internationale selskaber (2005-nu)

ERHVERVSERFARING

- East Metal - Group CEO (jun 2022 – dec 2023)
- East Metal - Group CFO (aug 2020 – sep 2022)
- OnRobot - CFO (jun 2018 – aug 2020)
- Haarslev Industries - CFO & Vice President (jun 2015 – maj 2018)
- Rynkeby Foods - CFO (sep 2012 – maj 2015)
- Svendborg Brakes - CFO & to gange interim CEO (jun 2009 – aug 2012)
- GKN PLC – CFO & FD roller (DK, Italien, US – 1998-2009)

BESTYRELSES RELEVANT UDDANNELSE

- Executive Board Programme - INSEAD & Scandinavian Executive Institute 2014 (Danmark og Frankrig)
- Executive Management Programme - INSEAD & Scandinavian Executive Institute 2016 (Danmark og Frankrig)
- UCLA Anderson School of Management – Advanced Financial Leadership Program (GKN 2007)
- Flere ledelses kurser
- HD Økonomistyring & Informatik (1992-1994), Syddansk Universitet
- HA - Erhvervsøkonomi (1989-1992), Handelshøjskolen i Aarhus