



**KENNETH BJERREGAARD**



Færgegårdvej 76  
5500 Middelfart



kebj@outlook.dk



+45 20 55 05 92



[https://www.linkedin.com/in/kenneth-bjerregaard-54a1251/?locale=da\\_DK](https://www.linkedin.com/in/kenneth-bjerregaard-54a1251/?locale=da_DK)

## Bestyrelsesformand/medlem

### CEO/COO Profil

+30 års erfaring fra ledende stillinger på tværs af industrier i B2B og B2C markeder fra bla. Danfoss, LEGO, Martin Professional, APW, Brandtex, Rockwool.

+18 års bestyrelseserfaring fra ejer-ledet og kapitalfonds-ejet virksomheder.

### RESUME

Med afsæt i ejer-agendaen er mit primære fokus i SMV-bestyrelsen på, at opbygge et tillidsfuldt samarbejde og skabe værdi i tæt samarbejde med ejerkredsen, den øvrige bestyrelse og virksomhedens ledelse.

Jeg har et bredt fagligt og kommercielt erfaringsgrundlag, som er bygget op gennem +30 år i ledende stillinger som COO og CEO i internationale produktions- og grossist virksomheder både i B2B og B2C markeder. I disse roller har jeg udviklet forretninger og leveret stærke dokumenterbare resultater gennem strategisk afklaring og eksekvering, herunder optimering og drift af værdikæden.

Jeg har derudover haft specialopgaver, som ansvarlig for tvær-organisatoriske tiltag indenfor turn-around, outsourcing, virksomhedsintegration og digitalisering (CIO).

Med +18 år i professionelt bestyrelsesarbejde både som formand og menigt medlem, har jeg bidraget aktivt i et meget stort antal bestyrelsesmøder og tilhørende strategimøder (+100), samt endnu flere opfølgingsmøder med ejerkreds og direktion mellem de årlige bestyrelsesmøder.

Med min holistiske baggrund, er mit bidrag i bestyrelsen bredt funderet i værdikæden, og spænder over både interne optimeringer med effekt på bundlinjen og balancen, som på ekstern profitabel vækst sparring.

Derudover stiller jeg mit netværk til rådighed for de virksomheder hvor jeg arbejder.

### BESTYRELSER OG ADVISORY BOARD

- 2025 - **Bestyrelsesmedlem**  
Nordlux Invest A/S
- 2025 - **Bestyrelsesformand**  
Fonden DBK
- 2022 - **Bestyrelsesformand** (bestyrelsesmedlem siden 2006)  
Gottfred Petersen A/S
- 2022 - **Formand Advisory Board**  
DK Cranes ApS
- 2021 - 2023 **Bestyrelsesformand**  
SACKIT ApS
- 2015 - **Bestyrelsesmedlem**  
Nordlux A/S
- 2012 – 2021 **Advisory Board**  
Dansk Industri – Transport og Infrastruktur

### ERHVERVSERFARING

- 2022 - **CEO & Owner**  
BJERREGAARD Management ApS
- 2022 - **Partner**  
Zillion Consulting Group
- 2013 - 2022 **CEO & Vice President (COO)**  
Danfoss Distribution Services (Logistik forretning)
- 2011 - 2013 **CIO**  
Danfoss A/S
- 2008 - 2011 **Vice President Logistics,**  
Danfoss RA Division
- 2002 - 2008 **Senior Vice President Logistik & Indkøb**  
Martin Professional A/S
- 2000 - 2002 **Logistik- & Indkøbschef**  
APW Power Supplies A/S
- 1999 - 2000 **Logistikchef**  
Brandtex A/S
- 1992 - 1999 **Global Planlægningschef**  
LEGO System A/S
- 1990 - 1992 **Produktionschef (COO)**  
Rockment A/S (Rockwool Gruppen)

## UDDANNELSE

- 2014 - 2014 **Bestyrelsens arbejde**  
Dansk Industri
- 2009 – 2010 **International CBA**  
AVT Institute Copenhagen
- 1985 – 1989 **Produktionsingeniør**  
Danmarks Tekniske Universitet

## SPROG

- Dansk  
Modersmål
- Engelsk  
Flydende, forhandlingsniveau

## REFERENCER

- Kan fremsendes efter aftale

## FAGLIGE SPIDSKOMPETENCER

- Strategi- og forretningsudvikling med fokus på konkrete realiserbare indsatsområder samt effektiv strategieksekvering
- Udvikling og drift af en kommerciel kundefokuseret og omkostningseffektiv værdikæde. Jeg skaber markante service-, omkostnings-, lager- og kvalitets resultater indenfor områderne
  - Indkøb
  - Produktion
  - Salg/kundeservice
  - Lager, Logistik og Distribution
- Internationalisering gennem samhandel med kunder og leverandører på tværs af landegrænser og regioner. Jeg har erfaringer fra ledende stillinger i flere virksomheder med internationalt fokus gennem mere end 30 år.
- Ledelse og optimering af organisation og forretningsprocesser fra kunde til leverandør, samt effektiv understøttelse af processer gennem digitalisering. Mine erfaringer er opnået gennem arbejdet med optimeringer indenfor mine egne driftsområder samt som ekstern konsulent. Men også i en bred digitaliserings rolle som CIO.
- Integration af virksomhedsopkøb og sikre at synergier og potentialer realiseres. Jeg har af flere omgang haft ansvar for integration af virksomheder, både med fokus på mit eget funktionsområde, men også som en del af en fælles ledelsesopgave på tværs af virksomheden.
- Performance management systemer, med klar sammenhæng mellem ledelsens overordnede mål for forretningen og arbejdet i de enkelte områder i organisationen.

## GENERELLE KOMPETENCER

- Professionelt og aktivt bestyrelsesarbejde i samspil med ejer, direktion og den øvrige bestyrelse, opnået gennem +18 år i bestyrelsen for ejer-ledede og fondsejede virksomheder.
- Organisationsudvikling og etablering af performance kultur som grundlag for at nå forretningsmæssige mål. Dette opnået gennem egne erfaringer som leder gennem +30 år, hvor jeg har erfaret hvad der virker og hvad der ikke virker.
- Forandringsledelse og succesfuld forankring af nye initiativer i organisationen, opnået gennem implementering af et stort antal projekter i de virksomheder jeg har været ansat i.
- Håndtering af, og formidling til direkte- og indirekte interessenter i målgruppen, hvilket har været en forudsætning for at lykkes i store organisationer.

## OM MIG

- Jeg er ambitiøs og løsningsorienteret, og arbejder analytisk, struktureret og vedholdende for at nå mine mål. Jeg er "hands-on" hvor og når dette kræves.
- Jeg er af natur ukompliceret, empatisk og autentisk og har et tillidsfuldt forhold til de mennesker jeg arbejder sammen med, baseret på ordentlighed og gensidig respekt.