

## Personlige oplysninger:

Navn: **Henning Henningsen**  
Adresse: **Nørregade 25, 8670 Låsby**  
Mobil: **+45 2025 4301**  
Nationalitet: **Dansk**  
Civilstand: **Gift**  
Børn: **2 (født 1992 og 1995)**



## Resumé:

Erfaren, **kundefokuseret** leder med bred **teknisk** og **forretningsmæssig** indsigt og **organisatorisk** forståelse - og mere **generalist** end specialist. Med en kombineret **teknisk og kommerciel uddannelse**, har jeg arbejdet med både **produktudvikling, salg og markedsføring**. Jeg har arbejdet i både store og små virksomheder, men foretrækker arbejdet i de mindre virksomheder, med den nærhed og dynamik, der ofte hersker der,

Både som leder, og i bestyrelsessammenhæng har jeg udarbejdet og implementeret **strategier** og **handlingsplaner**. **Fra idé til forankring**, inden for teknologi-, produkt-, organisations- og forretningsudvikling.

Gennem mange år har jeg haft ledelsen af **personale med forskellig baggrund** indenfor **forskellige faglige og tekniske discipliner** i et internationalt, professionelt og konkurrencepræget miljø. Jeg foretrækker en **åben, involverende og delegerende lederstil**. Det gælder både i rollen som projektansvarlig og som linjeansvarlig, og med ledelse af både ledere og specialister.

Min **passion** og **styrke** ligger indenfor arbejdsopgaver med indhold af **innovation, ledelse og udvikling/gennemførelse af strategier** - i tæt samarbejde med interne og eksterne interessenter, herunder kunder og leverandører.

### Nogle **kendetegn og udvalgte resultater**:

- Mange års ledelseserfaring, herunder erfaring med ledelse af komplekse udviklingsprojekter
- Mange års bestyrelseserfaring fra mindre virksomheder
- Markedsføring og salg af projekter og tekniske serviceydelser
- Udarbejdet strategier, forretningsplaner og markedsanalyser
- Startet udviklingsvirksomhed fra scratch og solgt den til udenlandsk køber
- En kulturel forståelse bl.a. tilegnet gennem arbejde i udlandet og kurser
- Sprogkundskaber, taler og skriver engelsk og tysk – og en smule fransk og italiensk
- Samarbejdsorienteret, udadvendt, kreativ, målrettet, vedholdende, fleksibel og ansvarsbevidst

## Beskæftigelse:

|             |                                                                                       |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 2014 – 2022 | <b>Seniorkonsulent</b> , Teknologisk Institut                                         |
| 2010 – 2013 | <b>Senior Team Manager &amp; Program Manager</b> , LM Wind Power A/S                  |
| 2009 – 2010 | <b>Virksomhedskonsulent</b> (eget firma)                                              |
| 2008 – 2009 | <b>Senior Product Manager</b> , Vestas Wind Systems A/S                               |
| 2006 – 2008 | <b>Senior Project Manager</b> , Huntsman Norden AB                                    |
| 1995 – 2005 | <b>Teknisk Udviklingschef</b> (R&D Manager)/ <b>Daglig leder</b> , Dicon A/S, Lystrup |
| 1991 – 1995 | <b>Virksomhedskonsulent</b> , div. ledelsesrådgivning                                 |
| 1984 – 1990 | <b>Produktudviklingschef/Teknisk chef</b> , Stibo Datagrafik, Tranbjerg v/Århus       |

## Sidebeskæftigelse:

|        |                                                                       |
|--------|-----------------------------------------------------------------------|
| 1999 – | <b>Bestyrelsesmedlem</b> i Flex-Trim A/S og søstervirksomheder        |
| 2013 – | <b>Bestyrelsesformand</b> i Patentgruppen A/S                         |
| 1991 – | <b>Virksomhedskonsulent</b> (ad hoc, mindre opgaver), Egen virksomhed |

---

### Uddybning af beskæftigelse/jobindhold:

2014 - 2022 **Seniorkonsulent, Teknologisk Institut**

Promovering og salg af instituttets ydelser indenfor industriel 3D print til danske industrivirksomheder - herunder produktudviklingsprojekter, komponentproduktion og uddannelsesforløb. Endvidere planlægning og gennemførelse af diverse præsentationer og workshops. Overordnet ansvar for afdelingens uddannelses- og formidlingsaktiviteter.

2010 - 2013 **Senior Team Manager & Program Manager, LM Wind Power A/S**

Linjeleder for en international gruppe af projektledere indenfor teknologi- og produktudvikling. Udvikling og forbedring af metoder og processer til gennemførelse af projekter. Ledelse af projektprogram med en halv snes udviklings- og besparelserprojekter

2009 – 2010 **Virksomhedskonsulent, selvstændig**

Enkelte opgaver som virksomhedskonsulent i tiden mellem (eksterne) jobs. Primært opgaver relateret til strategisk planlægning, produkt- og forretningsudvikling for mindre virksomheder

2008 – 2009 **Senior Product Manager, Vestas Wind Systems A/S**

Ansæt som Senior Product Manager, men beskæftigede mig bl.a. med markedsprognoser og produkt-markedsstrategi. Personaleansvar for to medarbejdere.

2006 – 2008 **Senior Project Manager, Huntsman Norden AB**

Ansæt i Huntsman med følgende hovedopgaver:

- sikre optimal implementering af Dicon's aktiver og 3D printer-teknologi i Huntsman's afdeling i Schweiz (Basel)
- opbygge en engineering-funktion i Basel-afdelingen
- forestå innovationsprojekt til færdiggørelse af en 3D print-maskine (stereolithografi) til forskellige industrier og virksomheder (baseret på den teknologi, som Huntsman havde købt fra Dicon)

På 3 måneder lykkedes det at blive fuldt funktionsdygtig, og få en engineering-funktion etableret i Basel. På EuroMold messen i december 2008 i Frankfurt vandt den nyudviklede maskine ("Araldite Digitalis") guldmedaljen for "excellent, exemplary improvements in the manufacturing and service industry" – hvad messen betegner som "Oscar of the product development scene".

1995 – 2005 **R&D Manager (og fungerende daglig leder), Dicon A/S**

Dicon A/S blev etableret i 1995 som spin off fra Purup Prepress A/S.

Dicon udviklede bl.a. belysningssystemer til belysning af off-set trykplader og til en ny type 3D printer baseret på den nyeste mikroteknologi (Optisk MEMS)

Jeg var den første ansatte i Dicon, og beskæftigede mig med alle de ting, der hører med til opstart og drift af en virksomhed, herunder:

- Direkte ledelsesansvar for 5-10 ingeniører/teknikere.
- Etablering og koordinering af samarbejde med partnere, leverandører og universiteter i ind- og udland
- Etablering og ledelse af egen afdeling på MIC på DTU for udvikling af MEMS-teknologi
- Projektkoordinator for EU-støttet udviklingsprojekt
- Udarbejdelse af forretningsplaner
- Økonomi
- Patentansøgninger

Dicon blev sat til salg, og i juni 2005 fik jeg til opgave at finde en køber. Det lykkedes, og med udgangen af 2005 blev Dicon's aktiver og rettigheder afhændet til et schweizisk selskab, Huntsman Advanced Materials.

---

1991 – 1994 **Virksomhedskonsulent, selvstændig**

Tilknyttet konsulentfirmaet J. Blach Petersen A/S i Århus i et markedsførings- og kontorfællesskab.

1984 – 1990 **Produktudviklingschef / Teknisk chef, Stibo Datagrafik, Tranbjerg J**

Stibo Datagrafik A/S er specialiseret i digital fremstilling af tekniske kataloger.

Forskelligartede opgaver - tekniske, organisatoriske, kunderelaterede og ledelsesmæssige.

Med i ledergruppen på 3 personer for selskaber i Danmark, England og Tyskland (i alt ca. 120 medarb.)

Direkte ledelsesansvar for op til 20 medarbejdere.

**Uddannelse:**

|              |                                                                                               |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2021 - 2022: | <b>Bestyrelsesarbejde i Mindre og Mellemstore Virksomheder (CBS)</b>                          |
| 2019:        | <b>Masterclass in Metal 3D printing</b> (Materialise)                                         |
| 2011:        | <b>Advanced Project Management</b> (Compressed) (IBC)                                         |
| 2009 – 2010: | <b>LEAN ledelse i praksis</b> (Act2learn)                                                     |
| 2004:        | <b>Diplomuddannelse i (international) forhandling</b> (Practica)                              |
| 1984 – d.d.  | Diverse efteruddannelser, <b>ledelse, salg, teknologi</b>                                     |
| 1980 – 1984: | <b>HD Organisation</b> , Speciale i udvikling og valg af <b>strategi</b> , Odense Universitet |
| 1974 – 1980: | <b>Civilingeniør, M-retning</b> , Speciale i <b>produktudvikling</b> , Danmarks Tekn. Univ.   |

**Øvrig info:**

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sprogkendskab:</b>     | <b>Engelsk</b> , forhandl. niveau, skrift og tale<br><b>Tysk</b> , forhandl. niveau, tale (skriftligt lidt lavere)<br><b>Fransk</b> , (lettere) turistniveau, tale                                                                                         |
| <b>IT:</b>                | <b>Microsoft Office</b> programmer: Rutineret bruger/Superbruger<br><b>Microsoft Project:</b> Bruger<br><b>Billedbehandlingsprogrammer:</b> Rutineret bruger<br><b>Adobe Acrobat:</b> Bruger<br><b>Øvrige</b> applikationsprogrammer: Bruger – efter behov |
| <b>Helbred:</b>           | Stærkt - der går år imellem jeg har en sygedag. Corona slap jeg dog ikke for.                                                                                                                                                                              |
| <b>Fritidsinteresser:</b> | Motionssport (badminton, løb, tennis), Gør-det-selv småprojekter, Hus og sommerhus, Rejser                                                                                                                                                                 |

**Nøgleord:**

| Vedr. <b>erfaring</b> (ikke prior.):                                     | Vedr. <b>personlige karakteristika</b> (ikke prior.): |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| - Personaleledelse (forskellige nationaliteter, faggrupper og specialer) | - Samarbejdsorienteret                                |
| - Strategisk planlægning                                                 | - Udadvendt                                           |
| - Bestyrelsesarbejde                                                     | - Struktureret                                        |
| - Projektledelse                                                         | - Analytisk                                           |
| - BtB markedsføring og salg af serviceydelser                            | - Måltrettet                                          |
| - Formidling/præsentationer                                              | - Vedholdende                                         |
| - Innovationsprojekter                                                   | - Kvalitetsbevidst                                    |
| - Teknologi- og Produktudvikling                                         | - Kreativ                                             |
| - Kontraktforhandling                                                    | - Humor                                               |
| - Internationale kontakter                                               | - Utålmodig                                           |
| - Eksportstart/opbygning af forhandlernet                                | - Fleksibel                                           |
| - Økonomistyring                                                         | - Loyal                                               |
| - Patentansøgninger                                                      | - Ansvarsbevidst                                      |

Min **Jung-profil** er **ENTJ** - og jeg kan i øvrigt henvise til min LinkedIn-profil for yderligere oplysninger