



NIELS LARSEN

25275511

nielsjuellarsen@gmail.com

Vejle Øst

Tilknytning til ASNET Board

Partner

OM MIG

Stærk CFO med fokus på vækst, indtjening og cash flow som middel til at forøge virksomhedens værdi til gavn for ejerne. Stor erfaring med finansiering, kapitalfremskaffelse og M&A. Arbejdet 6 år i Tyskland, flydende i engelsk, fransk og tysk med en solid erfaring med international forretningskultur. Cand. Oecon., HD(R) og CBS Bestyrelsesuddannelse.

Bestyrelses CV

Mine spidskompetencer

Vækst, indtjening og cash flow

Min erfaring tæller et mangeårigt arbejde med forbedring af virksomheders indtjening. Mange virksomheder ved ikke, hvor meget/lidt de tjener på den enkelte kunde eller det enkelte produkt og dermed, hvordan de kan forbedre deres indtjening. Ved at fokusere på indtjeningen på kunder/produkter kan virksomheden få en lønsom vækst og større ejerværdi.

Finansiering og kapitalfremskaffelse

Jeg kommer med stærke kompetencer inden for finansiering af virksomheder og har set såvel gode som dårlige eksempler på virksomheders finansieringsform. Den rette finansiering sikrer, at virksomheden har det rigtige grundlag i forhold til ejernes ambition og strategi for at vækste og skabe indtjening. Samtidig får medarbejderne og ejerne arbejdsro.

Internationalisering

Jeg har et solidt kendskab til at internationalisere en virksomhed i form af agent- og samarbejdsaftaler, etablering af datterselskaber eller opkøb af udenlandske virksomheder. En forudsætning for succes er at sikre, at de kontraktlige, økonomiske og organisatoriske rammer er på plads, samt den efterfølgende integration med resten af virksomheden.

Mine generelle kompetencer

Strategiimplementering

Jeg har haft en afgørende rolle i flere strategiimplementeringer. Det vanskelige i strategiarbejdet ligger sjældent i formuleringen af en strategi men i dens implementering, altså nedbrydningen i konkrete opgaver/delmål med en tidsplan, ansvar og opfølgning. Virksomheden kan på den måde undgå, at den udfærdigede strategi blot samler støv på hylden.

Procesoptimering

Jeg har arbejdet med optimering af virksomhedens processer (salg, indkøb, produktion, service). Dette inkluderer en bedre udnyttelse af ERP-systemet og andre IT-applikationer, standardisering af arbejdsprocesser, digitalisering af manuelle processer etc. Hensigtsmæssige processer frigør ressourcer til gavn for medarbejdere, kunder og indtjening.

Kontraktforhandling

Jeg kommer med en lang erfaring i kontraktforhandling og -styring. Dette omfatter sikring af, at de økonomiske/tekniske vilkår, der typisk aftales på forhånd, bliver korrekt afspejlet i den endelige kontrakt. Sammenhæng mellem de enkelte kontrakter og navnlig kontraktændringer giver virksomheden ro til at udføre de aftalte opgaver og undgå tvister.

Min bestyrelses erfaring

Medlem af bestyrelsen i Vindkompaniet AB (datterselskab til NEG Micon A/S) i perioden 2002-2005